



# Трансфер технологий как фактор развития

# КАК РАБОТАЕТ ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ В РОССИИ?

## Настоящее:

- Россия на 46 месте в Global Innovation Index 2018;
- низкие уровни коммерциализации технологий;
- много третьесортных патентов;
- отсутствует единое понимание, что такое трансфер технологий, зачем он нужен и как его организовать;
- создание ЦТТ при вузах и научных организациях стоит дорого;
- трансфером технологий занимаются люди, не имеющие необходимых специальных знаний.

## С помощью трансфера технологий мы сможем:

- совершенствовать инфраструктуру, расширить деятельность вуза или научной организации;
- сделать ученых богаче;
- привлечь в Россию первоклассных специалистов для работы в высокотехнологичных отраслях;
- раскрыть потенциал вузов и научных организаций, применяя богатый опыт научной и преподавательской работы на практике;
- усилить привлекательность научной работы для молодежи.



# КАК ОРГАНИЗОВАТЬ ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ?

## Трансфер технологий должен осуществляться Центром трансфера технологий (ЦТТ)

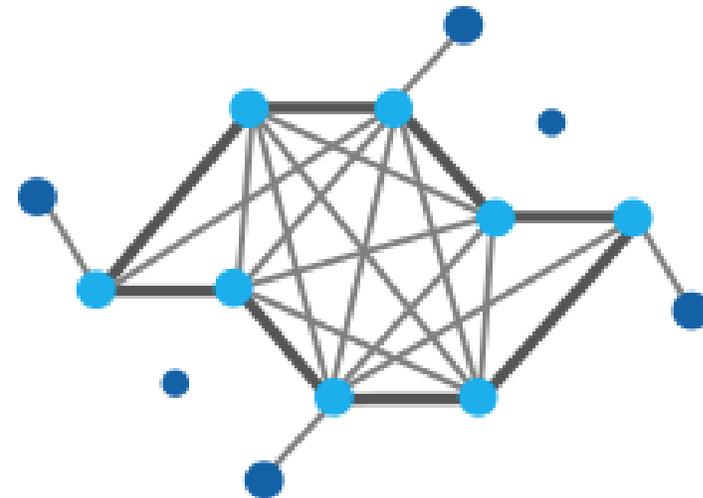
- ЦТТ объединяет ученых и бизнес для достижения общей цели
- В рамках вуза или научной организации ЦТТ может взять на себя большинство функций работы с интеллектуальной собственностью

## Основные модели организации ЦТТ

- Подразделение
- Отдельное юридическое лицо

## Какие акты нужно принять?

- Политика по интеллектуальной собственности
- Положение о выплате авторских вознаграждений
- Положение о комиссии по интеллектуальной собственности
- Положение о комиссии по нематериальным активам
- Положение о ЦТТ
- Положение о работе с конфиденциальной информацией



# КАКИМ МОЖЕТ БЫТЬ ЦТТ?

## Хороший ЦТТ:

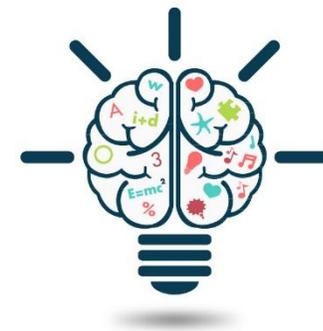
- может быстро принимать решения;
- обеспечивает свою деятельность, расходует незначительные ресурсы вуза или научной организации
- налаживает сотрудничество с другими ЦТТ, учеными, вузами и научными организациями;
- принимает на работу профессионалов с различными компетенциями;
- активно участвует в профильных мероприятиях и обмене информацией.

## ЦТТ, которому есть, к чему стремиться:

- бюрократизирован;
- убыточен;
- представляет собой патентный отдел;
- мало кто знает о его существовании;
- работники обладают узкими компетенциями;
- мало взаимодействует с внешней средой.

## Показатели эффективности ЦТТ:

- количество завершенных проектов;
- прибыль от коммерциализации;
- соотношение прибыли от коммерциализации и общей прибыли организации;
- количество созданных стартапов и стоимость РИД, внесенных в уставный капитал;
- количество заключенных соглашений о сотрудничестве.
- годовые финансовые показатели ЦТТ и динамика.



# Как сделать трансфер технологий в России ещё лучше?

## Единый межвузовский ЦТТ

- позволит получить информацию о разработках;
- легче привлекает средства от бизнеса;
- сэкономит средства вуза или научной организации на создание и работу ЦТТ;
- не зависит от порядка принятия решений вышестоящим органом управления;
- обеспечит поддержку организациям, не имеющим ЦТТ;
- состоит из профессионалов в области трансфера технологий.



**Егор Шипицын, исполнительный директор  
Национальной ассоциации трансфера  
технологий**  
**[es@rusnatt.ru](mailto:es@rusnatt.ru)**

**Павел Рагозин, специалист Центра  
трансфера технологий МГУ имени  
М.В.Ломоносова**  
**[pavel.ragozin@innopraktika.ru](mailto:pavel.ragozin@innopraktika.ru)**